

Ресурсное планирование: сервис против Excel

26 целей четырёх ролей, пройденные на стенде и в файле
планирования

Стенд гр (main@afe5e9a, данные FO) · объёмы живых данных — приёмка STT-381 · 24.10.2026

ГЛАВНЫЙ ВЫВОД

Сервис уже лучше Excel в процессе, но ежедневная правка плана в нём медленнее, а РП не видит, свободен ли человек

Заявки, согласование, свободный ресурс, отчёты и права — выигрыш. Правка ячейкой, остаток FTE в строке, вакансии и заметки — потеряны.

ИТОГ ПО 26 ЦЕЛЯМ

Половина целей решается лучше, чем в Excel

13

лучше Excel

процесс, свободные, отчёты, доступы

2

на уровне

обзор плана: точнее, но тяжелее читать

11

хуже Excel

5 мешают работе, 6 неудобно

12%

FTE файла в сервисе

январь: 24,5 из 205 FTE (STT-381)

Excel сегодня: одна таблица, хрупкие правила

ЛИСТ «ПЛАНИРОВАНИЕ 2026»

715 строк, 88
проектов, 12 месяцев

Строка — человек на проекте. В той же строке — остаток FTE человека по всем проектам. Итог по месяцам закреплён сверху.

среза

3

Проект, Роль, Ресурс

примечаний

109

к людям, лист 2025

“

Следите, чтобы новая строка была не на 1200+ строке

Шапка листа

01

Руководитель проекта

7 целей: 2 лучше, 1 на уровне, 4 хуже

ЭЗ · МЕШАЕТ РАБОТЕ

РП не видит, свободен ли человек

В Excel остаток FTE человека стоит в той же строке. В заявке сервиса — только список имён, а отчёт РП прямо пишет: незанятость не означает доступность.

Желаемый сотрудник · Ресурс 1

На подбор



На подбор

Елена Миронова

Наталья Морозова

0,5

0,5

0,5

Продлить или увеличить назначение нельзя

Есть только «вывести», «уменьшить», «заменить».
Продление – новая заявка: 12–16 действий и
согласование против 1–2 ячеек в Excel. Разный FTE
по месяцам не задать.

Изменение назначения

[← ресурсному плану](#)

Коммерческий контур отелей

Анна Соколова

Версия назначения: 1

Изменить назначение

До решения ресурсного менеджера действует текущий план. Расчёт не сохраняет изменение.

Тип изменения	Дата
Вывести из проекта Вывести из проекта Уменьшение загрузки Замена сотрудника	24.10.2026
Рассчитать изменение Отправить на согласование	

02

Ресурсный менеджер

7 целей: 3 лучше, 1 на уровне, 3 хуже

Свободного специалиста сервис находит за 4 клика

Сбросить фильтры

Свернуть всех

Фильтр «Свободные» · октябрь 2026 · свободно не менее 0,5 FTE · 7 сотрудников

Сбросить фильтр

Свободен с

по

Свободно не менее, FTE

октябрь 2026

октябрь 2026

0,5

Сотрудник	Должность	Навык	Уровень	окт. 2026
Глеб Сорокин	Должность не указана	—	—	0,5
Дмитрий Орлов	Должность не указана	—	—	0,5
Иван Лебедев	Должность не указана	—	—	0,5
Кирилл Фёдоров	Должность не указана	—	—	0,5
Марина Попова	Должность не указана	—	—	0,5
Наталья Морозова	Должность не указана	—	—	0,5
Ольга Белова	Должность не указана	—	—	0,5

Актуальность факта

октябрь 2026

Источник факта: Ручной ввод

Полнота факта неизвестна

ноябрь 2026

Источник факта: Ручной ввод

Полнота факта неизвестна

декабрь 2026

Источник факта: Ручной ввод

Полнота факта неизвестна

январь 2027

Источник факта: Ручной ввод

Полнота факта неизвестна

февраль 2027

Источник факта: Ручной ввод

Полнота факта неизвестна

март 2027

Источник факта: Ручной ввод

Полнота факта неизвестна

апрель 2027

Источник факта: Ручной ввод

Полнота факта неизвестна

май 2027

Источник факта: Ручной ввод

Полнота факта неизвестна

июнь 2027

Источник факта: Ручной ввод

Полнота факта неизвестна

июль 2027

Источник факта: Ручной ввод

Полнота факта неизвестна

август 2027

Источник факта: Ручной ввод

Полнота факта неизвестна

сентябрь 2027

Источник факта: Ручной ввод

Полнота факта неизвестна

Э9 · «Свободный ресурс»: период и минимум FTE

действий

4 vs 6+

сервис против Excel с ручным счётом

В Excel

Фильтр роли и сравнение глазами «Загрузки» и «Доступной» по каждому месяцу.

Э4 · НЕУДОБНО

При согласовании РМ выбирает человека вслепую

В списке кандидатов нет загрузки. Перегруз
ловится только на «Согласовать», поэтому план
держат открытым в соседней вкладке.

Решение по заявке

Назначить сотрудника · Frontend-разработчик · Ресурс 1

Иван Лебедев

На подбор

Глеб Сорокин

Иван Лебедев

Светлана Ковалёва

Согласовать

На доработку

Отклонить

На экране 4–5 человек вместо 35 строк Excel

▼ Иван Лебедев Frontend-разработчик Работает	План	3	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0	0	0	0	0	0
	Факт, ч	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Внутренние сервисы Роль: Frontend-разработчик РП: Алексей Смирнов Изменить назначение														
▼ Кирилл Фёдоров Архитектор Работает	План	1,5	0,5	0,5	0,25	0,25	0	0	0	0	0	0	0	0
	Факт, ч	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Интеграция с CRM Роль: Архитектор РП: Алексей Смирнов Изменить назначение														
▼ Марина Попова Backend-разработчик Работает	План	4,75	0,5	0,75	1	1	1	0,5	0	0	0	0	0	0
	Факт, ч	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Мобильное приложение Роль: Backend-разработчик РП: Ольга Кузнецова Изменить назначение														
▼ Михаил Волков Backend-разработчик Работает	План	4,5	1	1	1	0,5	0,5	0,5	0	0	0	0	0	0
	Факт, ч	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Коммерческий контур отелей Роль: Backend-разработчик РП: Мария Петрова Изменить назначение														
Портал поставщиков Роль: Backend-разработчик РП: Ольга Кузнецова Изменить назначение														
▼ Наталья Морозова	План	4,25	0,5	1	1	0,75	0,5	0,5	0	0	0	0	0	0

Э2 · план после прокрутки: шапки месяцев нет

сотрудник с одним проектом

~190 рх

в Excel — строка 21 рх

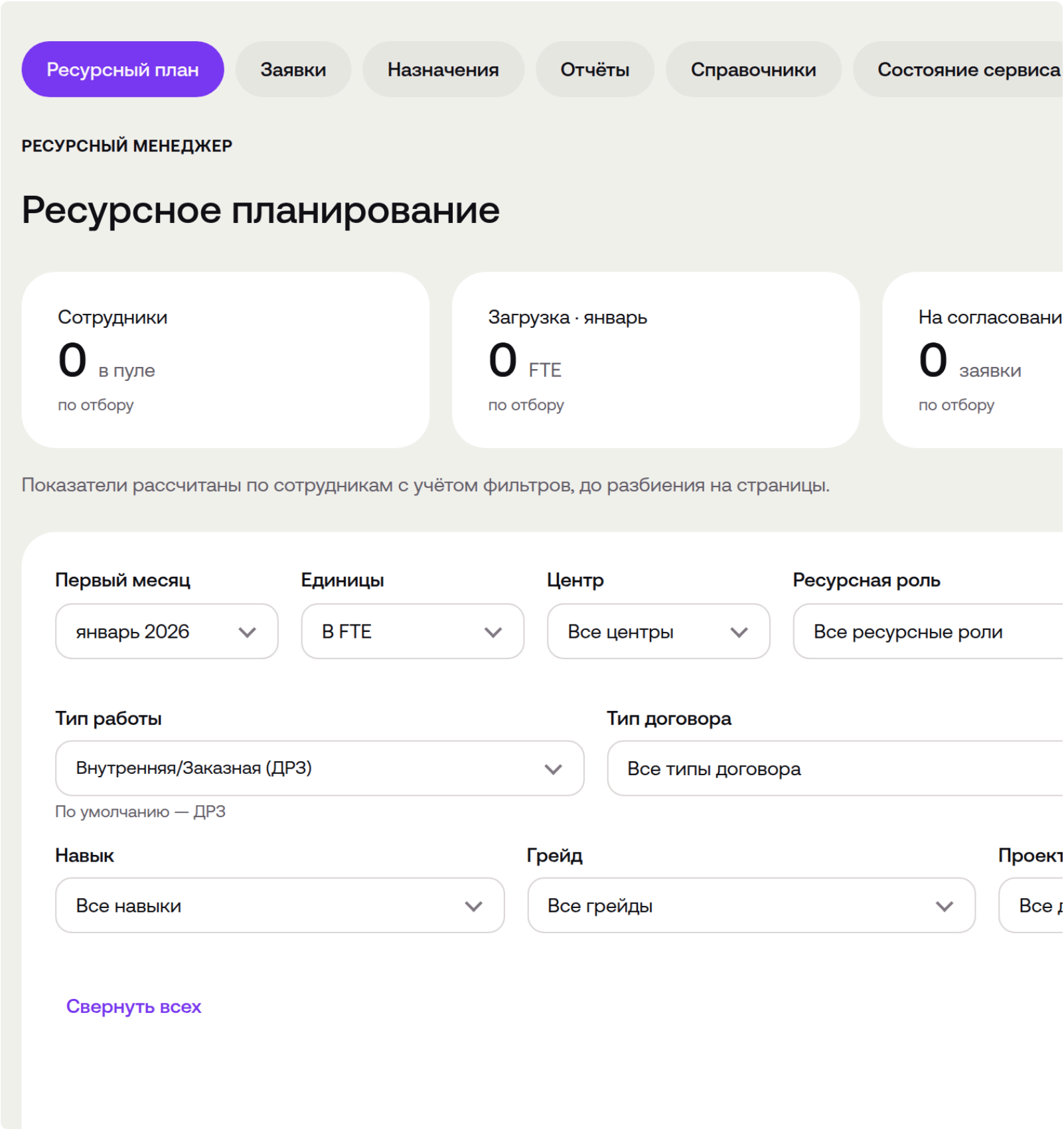
311 человек

— это 4 страницы по 100 и строка «Факт» у каждого.

Э1 · НЕУДОБНО

Таблица плана начинается ниже первого экрана

11 фильтров и 4 карточки занимают 830 px при 1366×900. Итог года – внизу после всех сотрудников, выгрузки плана в Excel нет.



Данные о людях спрятаны в «Отчётах»

ЛОЦИЯ

ит-компания

Ресурсное планирование

Тестовое окружение

Ресурсный менеджер FO

Ресурсный менеджер

Все проекты

Расходные ставки доступны

Выйти

Ресурсный план

Заявки

Назначения

Отчёты

Справочники

Состояние сервиса

Расходные ставки

РЕСУРСНЫЙ МЕНЕДЖЕР

Справка

Настроить данные / ввести факт

Утилизация

Финансы по сотрудникам

Распределение сотрудников

Некоммерческие проекты

Статистика

Утилизация по категориям

Пустое поле удаляет запись, 0 сохраняет подтверждённый ноль. Для отсутствий укажите часы или даты YYYY-MM-DD через запятую. Пересекающиеся отсутствия вводите датами: рабочие дни вычитаются один раз, выходные и праздники — 0 часов.

Месяц

Сотрудник

Проект

октябрь 2026

Анна Соколова

Внутренние сервисы

Сотрудник

Подразделение

Тип работы

Должность

ЦФО

Берётся из Сферы: Не указано

Основной навык

Грейд

Категория ставки

Состояние

Дата выхода

Дата увольнения

ДД . ММ . ГГГГ

ДД . ММ . ГГГГ

Отпуск и больничный

Отпуск · Способ ввода

Больничный · Способ ввода

действий на смену договора

8 vs 1

сервис против ячейки Excel

Админ без бизнес-роли

Не видит план, заявки и отчёты (Э12).
Подрядчика заводит только РМ.

Аналитика и права — сильная сторона сервиса

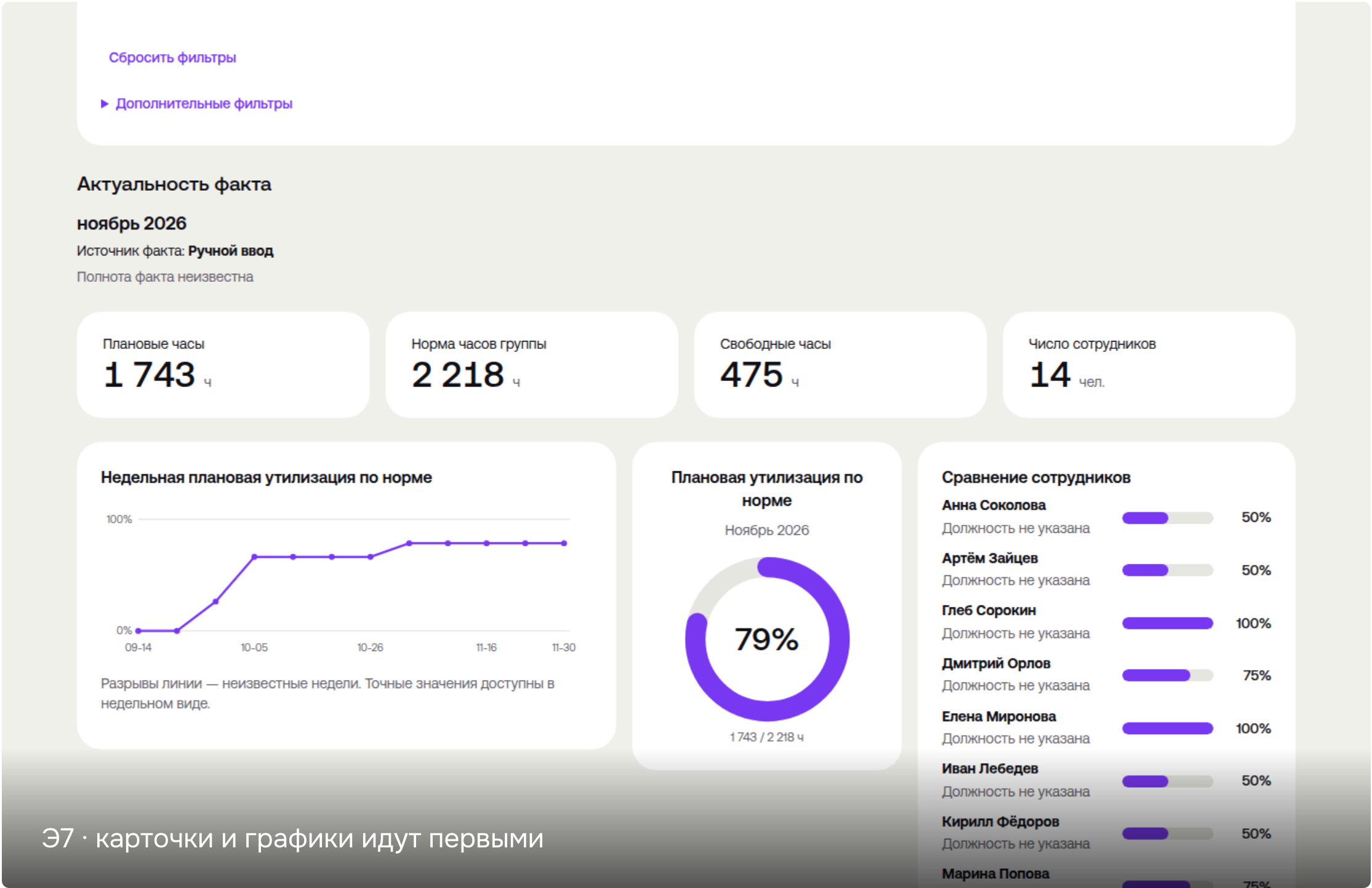
Лучше Excel

- ✓ 11 фильтров со ссылкой
- ✓ Свободный ресурс одной цифрой
- ✓ Финансы и численность
- ✓ Доступы по проектам
- ✓ Импорт с отчётом пропусков

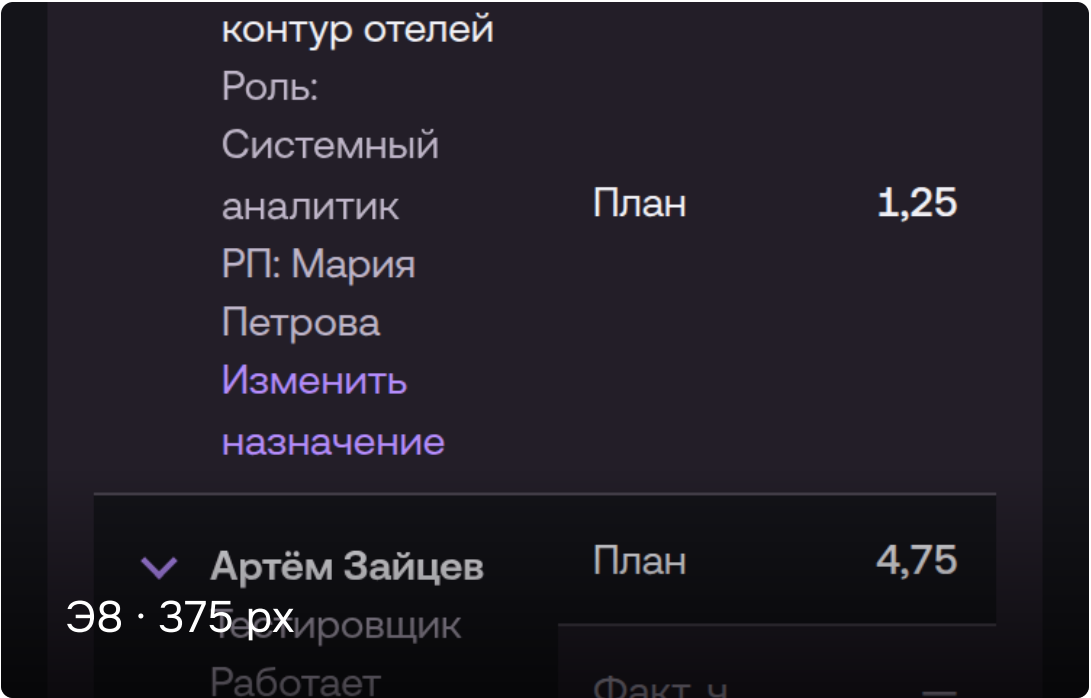
Хуже Excel

- Итог FTE года не на виду (Э1)
- Вакансии вне плана (Э2)
- Админ не видит план (Э12)
- Подрядчик — только через РМ (Э6)

В отчёте таблица на третьем экране

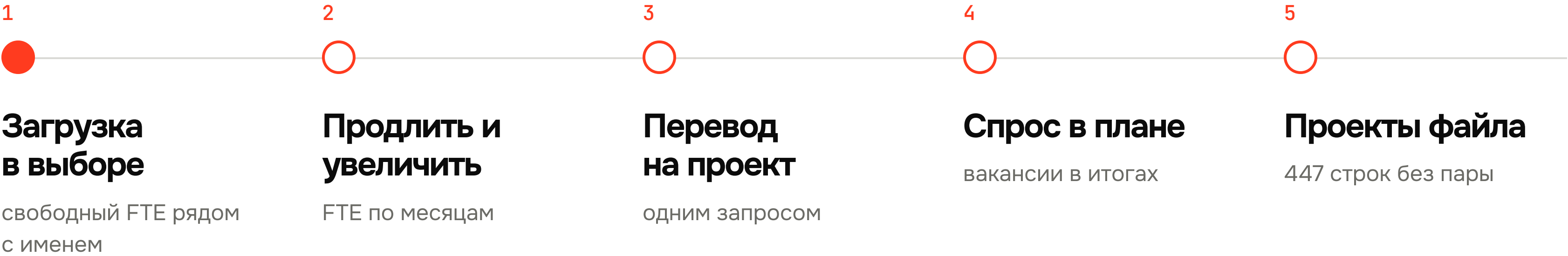


Э7 · карточки и графики идут первыми



Э8 · 375 рх

Пять доработок снимают то, что мешает работе



СЛЕДУЮЩИЙ ШАГ

Ответы людей решают объём: **что РП можно видеть о чужих людях и какие правки идут без согласования**

Вопросы — в отчёте задачи STT-416. Проверку на живых данных повторить на стенде с тестовым входом и живой Сферой.